



BUSINESS-REQUIREMENTS EXPERT

4 MODULE: SEPT. 2020 - JÄNNER 2021 | DC Tower, 1220 Wien

Leitung: Hans-Jörg Steffe



DIE ANALYSE, WAS DIE SOFTWARE ODER DAS PRODUKT KÖNNEN SOLL, DAUERT LÄNGER ALS DER ZEITPLAN, DER EIGENTLICH FÜR DAS GESAMTE PROJEKT VORGEGEHEN WAR? DIE SOFTWARE, DIE UMGESETZT WURDE, IST EIGENTLICH GAR NICHT DAS, WAS SIE BZW. IHRE KUNDEN WOLLTEN? SIE WOLLEN DAS ÄNDERN? WIR WISSEN WIE!

ZIELSETZUNG

Nach dem Lehrgang sind Sie in der Lage, Anforderungserhebung und Anforderungsmanagement so zu begleiten, dass die Umsetzung weiß, was der Kunde möchte, und der Kunde das bekommt, was er erwartet hat. Auch Störgeräusche wie wechselnde Ziele während des Projektes und Konflikte zwischen Stakeholdern können Sie nach diesem Lehrgang problemlos meistern. Dabei werden Theorie und praktische Anwendungen kombiniert.

Der Projektleiter / die Projektleiterin möchte von Ihnen auch noch wissen, wie lange das Projekt nun dauert? Keine große Herausforderung. In diesem Lehrgang lernen Sie auch, wann und wie Zeitschätzungen wichtig und richtig sind.

ZIELGRUPPE

Dieser Lehrgang ist für alle Personen geeignet, die mit der Anforderungsanalyse und dem Anforderungsmanagement unterschiedlicher Bereiche arbeiten (wollen). Zum Beispiel für: ProjektleiterInnen, Business-AnalystInnen, Requirement Engineers, IT-affine MitarbeiterInnen aus unterschiedlichen Fachabteilungen, System- und SoftwarearchitektInnen sowie Scrum Master oder Product Owner.

Durch die maximale TeilnehmerInnenzahl von 10 Personen ist eine individuelle und flexible Ausbildung gewährleistet.

REFERENTEN



Prok. Ing. Hans-Jörg Steffe, MSc MSc – Hat über 20 Jahre Erfahrung in der IT-Beratung, der Aus- und Weiterbildung, der Personalentwicklung sowie der Führung von Mitarbeitenden. Er ist Leiter mehrerer Lehrgänge und Seminare zu den Themen agile Vorgehensweisen und Gedankenwelten, Entwicklung von Führungskräften, Digitalisierung sowie Business-Analyse und Requirements Engineering.



Christina Schnabl – Ist seit über 25 Jahren als Projekt- und Programmleiterin von nationalen und internationalen Projekten im Bereich IT und Telekommunikation tätig. Die Schwerpunkte legt sie hier vor allem auf den Einsatz von „best practices“ zur optimalen Unterstützung der Umsetzung der Projekte und der Leitung von Teams. Sie berät Unternehmen in der Organisationsentwicklung und Einführung von Business-Applikationen und führt Analysen von Geschäftsprozessen und Anforderungsmanagement unter Berücksichtigung von Lean-Management und „Keep it simple“-Ansätzen durch. Zudem ist sie als Trainerin für Anforderungsanalyse (nach IREB) tätig.

DER TEILNAHMEBEITRAG BEINHALTET

Ein Mittagessen pro Tag inkl. Getränk, Kaffee und Kuchen, alkoholfreie Getränke, Notizblock und Kugelschreiber

STORNIERUNG

Kostenlos bis 1 Monat vor Lehrgangsbeginn. Bis 1 Woche vor Trainingsbeginn: 50%. Danach: 90%.

ORT

Aschauer IT & Business GmbH
DC TOWER, 30th floor, Donau-City-Strasse 7, Tür 2, 1220 Wien

ANMELDUNG BIS SPÄTESTENS 16.08.2020

Telefonisch unter: +43 (0) 664 246 51 32 oder
per Mail an hans-joerg.steffe@adv.at

KONTAKT

Bei Rückfragen wenden Sie sich bitte an unser ADV-Sekretariat. Sie erreichen uns von Montag bis Freitag unter +43 1 533 09 13. E-Mail: office@adv.at | www.adv.at

KOSTEN PRO MODUL

(Preise pro Person, inkl. USt & exkl. ggf. Prüfungsgebühr)

| | | |
|-----------|-----------------------|------------------|
| € 1.188,- | € 990,- (exkl. USt) | ADV-Mitglieder |
| € 1.308,- | € 1.090,- (exkl. USt) | Nicht-Mitglieder |

BEI BUCHUNG DES GESAMTEN LEHRGANGS

| | | |
|-----------|-----------------------|------------------|
| € 4.188,- | € 3.490,- (exkl. USt) | ADV-Mitglieder |
| € 4.788,- | € 3.990,- (exkl. USt) | Nicht-Mitglieder |



OPTIONAL ZUBUCHBARE PRÜFUNG IREB CPRE-FL FÜR MODUL 1:

€ 300,- inkl. USt. (€ 250,- exkl. USt.)



BUSINESS-REQUIREMENTS EXPERT

4 MODULE: SEPT. 2020 - JÄNNER 2021 | DC Tower, 1220 Wien

Leitung: Hans-Jörg Steffe



| TERMIN | MODUL |
|---|--|
| <p>MODUL 1</p> <p>16.-18. Sept. 2020 jeweils 09:00-17:00</p> | <p>GRUNDLAGEN BUSINESS-ANALYSE/REQUIREMENTS ENGINEERING (nach dem IREB Standard (inkl. optional buchbarer IREB CPRE-FL Zertifizierung))</p> <p>Steigern Sie Ihren Wert am Markt und im Unternehmen! Business-Analyse/Requirements Engineering (Anforderungsanalyse oder Systemanalyse) ist eine der Schlüsseldisziplinen auf dem Weg zum Projekterfolg. Lernen Sie die Grundlagen der Anforderungsanalyse kennen und beherrschen. Falsche oder unklare Anforderungen führen, auch wenn sie noch so perfekt umgesetzt werden, zu falschen und unbeliebten Lösungen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Welche Aufgaben hat ein Business-Analyst/ Requirements Engineer? • Wie legt man Projektumfang und Schnittstellen fest? • Wie setzt man Geschäftsprozessmodelle und Use-Case-Diagramme effektiv ein? • Was sollte die Qualitätssicherung leisten? • Zertifizierungsvorbereitung <p> Dieses Modul ist das zentrale Modul des Lehrgangs und kann optional mit der Zertifizierung zum IREB CPRE-FL abgeschlossen werden.</p> |
| <p>MODUL 2</p> <p>05.-06. Okt. 2020 jeweils 09:00-17:00</p> | <p>DATEN & DER WEG DURCH DAS UNTERNEHMEN/PROZESSMANAGEMENT</p> <p>Prozessmanagement gehört zu den wichtigsten Aufgaben der Business-AnalystInnen. In diesem Modul lernen Sie, wie Sie wesentliche Erhebungs- und Optimierungsmethoden im Prozessmanagement auswählen und anwenden können.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Was ist ein Prozess? • Einteilung von Prozessen • Prozessorganisation • Erhebung von Prozessen • Arten der Prozessdarstellung • Abgrenzung Business-AnalystIn vs. ProzessmanagerIn • Der/die Business-Analyst/-in im Prozessmanagement • Das Zusammenspiel zwischen Fachabteilung und IT • Praktische Beispiele <p>Bei der Fachdatenmodellierung erfahren Sie, worum es sich bei einem „fachlichen Datenmodell“ handelt und wie Sie mit dessen Hilfe eine vollständige, korrekte und verständliche Darstellung Ihrer Daten erarbeiten können. Dies ist die Grundlage für eine optimal strukturierte Anforderungsbeschreibung.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erstellung eines „fachlichen Datenmodells“ • Was sind Geschäftsobjekte? • Was sind Attribute? • Beziehungen zwischen Geschäftsobjekten • Abbildung von Referenzdaten, Bewegungsdaten und Stammdaten |



BUSINESS-REQUIREMENTS EXPERT

4 MODULE: SEPT. 2020 - JÄNNER 2021 | DC Tower, 1220 Wien
 Leitung: Hans-Jörg Steffe



| TERMIN | MODUL |
|---|--|
| MODUL 3 30. Nov.-01. Dez. 2020 jeweils 09:00-17:00 | MODERATION VON WORKSHOPS IN DER ANFORDERUNGSERHEBUNG |
| | <p>Workshops zu leiten ist eine der Hauptaufgaben in der Business-Analyse, im Requirements Engineering und in der Projektleitung. Dass dabei Konflikte auftreten können, ist ganz natürlich. Wenn diese richtig moderiert werden, können dabei neue Ideen entstehen und ein gestärktes Team daraus hervorgehen. Wir geben Ihnen das dazu notwendige Wissen aus Gruppendynamik und Didaktik an die Hand.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Workshops richtig vorbereiten • Was macht eine gute Moderation aus? • Wie verhalte ich mich in welchen Situationen? • Tools zur Entscheidungsfindung • Feedback geben/Feedback empfangen • Arten von Konflikten • Techniken zur Konfliktlösung • Gruppendynamik |
| MODUL 4 13.-14. Jänner 2021 jeweils 09:00-17:00 | SCHÄTZEN VON IT-PROJEKTEN |
| | <p>Dieser Kurs bietet eine Einführung in die Thematik der Aufwandsschätzung in Projekten anhand von Theorie und Praxisbeispielen. Sie sind nach dem Kurs in der Lage, fundierte Aufwand-, Kosten- und Zeitschätzungen anhand verschiedener Schätzmethoden zu erstellen.</p> <p>Die TeilnehmerInnen können die Ergebnisse detailliert begründen und die Schätzgenauigkeit realistisch einstufen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grundlegende Begriffe und Konzepte von Schätzverfahren und Demand Management • Übersicht gängiger Schätzmethoden – von Function Point bis Planning Poker • Einflussfaktoren • Anwendbare Verfahren für Fachbereich und IT; Top down vs. Bottom up; Project Sizing • Estimation Governance und Qualitätssicherung • Der Umgang mit der Schätzgenauigkeit • Aufwand zu Kosten • Kosten zu Preis • Praktische Anwendungen von Schätzverfahren |

Programmänderungen vorbehalten.