

DATA GOVERNANCE

OPERATIVE EINFÜHRUNG & BEST PRACTICES

Westnetz GmbH · Dr. Lars Michael Bollweg · 23. April 2021

KURZ & KNAPP

Wir ...

... sind der **größte Verteilnetzbetreiber in Deutschland** und versorgen ca. 6,6 Millionen Menschen mit Strom und Gas.

... investieren kontinuierlich in **Aus- und Umbau von Netzen** für die **intelligente technische Infrastruktur** von morgen.

... sind **stolz auf unsere 5.800 Mitarbeiter*innen**, die mit hoher technischer Kompetenz für eine zuverlässige Versorgung sorgen – 24 Stunden am Tag, 365 Tage im Jahr.

Wir sind WESTNETZ

NETZGEBIET DER WESTNETZ



MEINE VITA



Dr. Lars Michael Bollweg

DATA OFFICER – WESTNETZ Teil von e.ON **LEIDENSCHAFT FÜR DIE DIGITALE TRANSFORMATION** Data Governance | Datenstrategie | Datenmanagement

VORHER...

- **CONSULTANT DIGITALISIERUNG & STRATEGIE** - ALDI NORD
E-Commerce | Rapid-Prototyping | Digitalisierung & Strategie
- **COMPTECE CETER E-COMMERCE** – FH Südwestfalen
EU-Forschungsprojekt: Zukunftslabor Einzelhandel 2020
- **SWICE / ENTREPRENEURSHIP** – FH Südwestfalen
Gründungsberatung für Tech-Startups
- **APPLIED DATA SCIENCE FOR WEB & APP** – LMBHOCHVIER
Gründer / Geschäftsführer

WAS IST DATA GOVERNANCE?

Data Governance (DG) steht für ein ganzheitliches Management von Daten.

DG umfasst die **Kontrolle und Optimierung** der Datenerstellung, der Datennutzung, der Datenpflege, sowie der Datenlöschung.



BESTANDTEILE DATA GOVERNANCE

HERAUSFORDERUNGEN

WIE KOMME ICH VON
THEORIE ZU
WIRKLICHKEIT?

WIE STELLE ICH SICHER,
DASS DAS UNTERNEHMEN
DEN MEHRWERT SPÜRT?

DATA GOVERNANCE vs. DATENPROJEKTE

AUFBAU DATA GOVERNANCE

ORGANISATION & ENTSCHEIDUNGEN

Ganzheitliches Management von Daten.



SCHWERPUNKT HEUTE

DATENPROJEKTE

UMSETZUNG & LÖSUNGEN

Projekte aus dem Spektrum der Business Services des Datenmanagement

EIN ANDERES MAL MEHR DAZU....

EINFÜHRUNG DATA GOVERNANCE



ENTSCHEIDUNGEN DATENORGANISATIONSAUFBAU

GRUNDLEGENDE ENTSCHEIDUNGEN ORGANISATIONSAUFBAU

ZENTRALISTISCH

Zentrales
Datenmanagement /
Data Governance

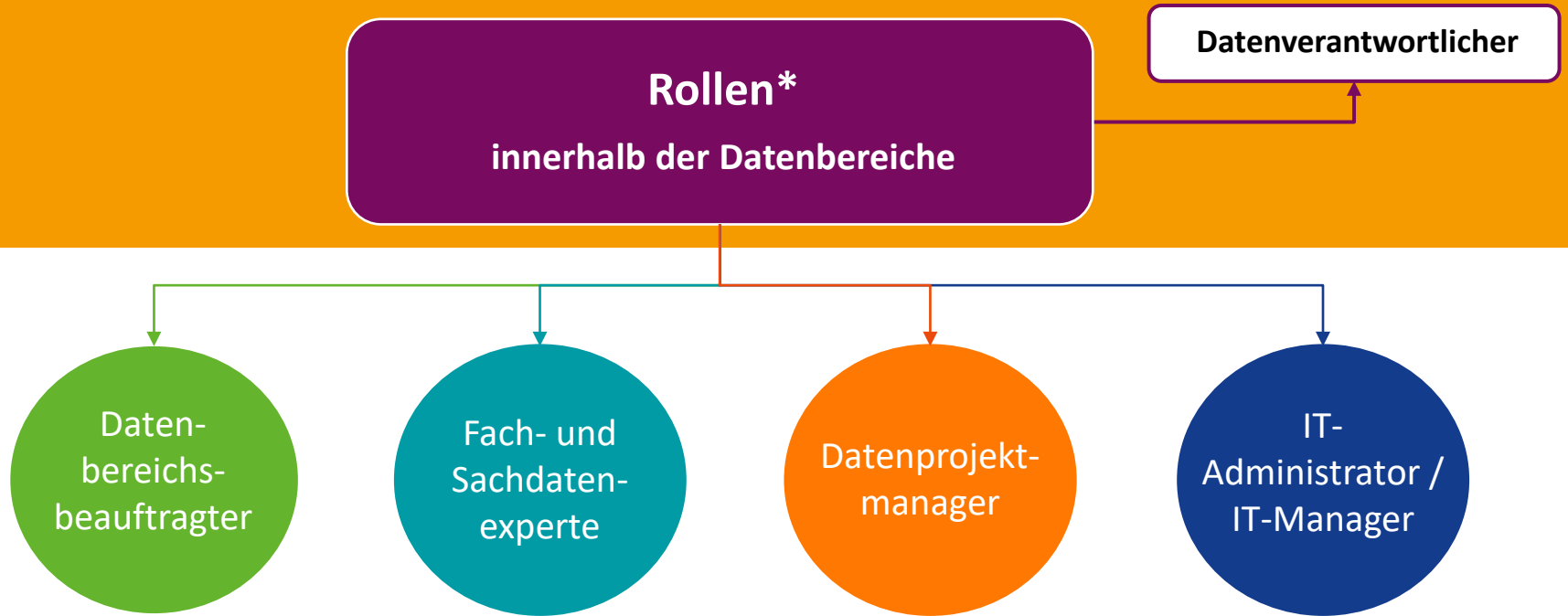
FÖDERATIV

Vollständige
Fachbereichsintegration
„Everybody is a Data
Steward“

HYBRID

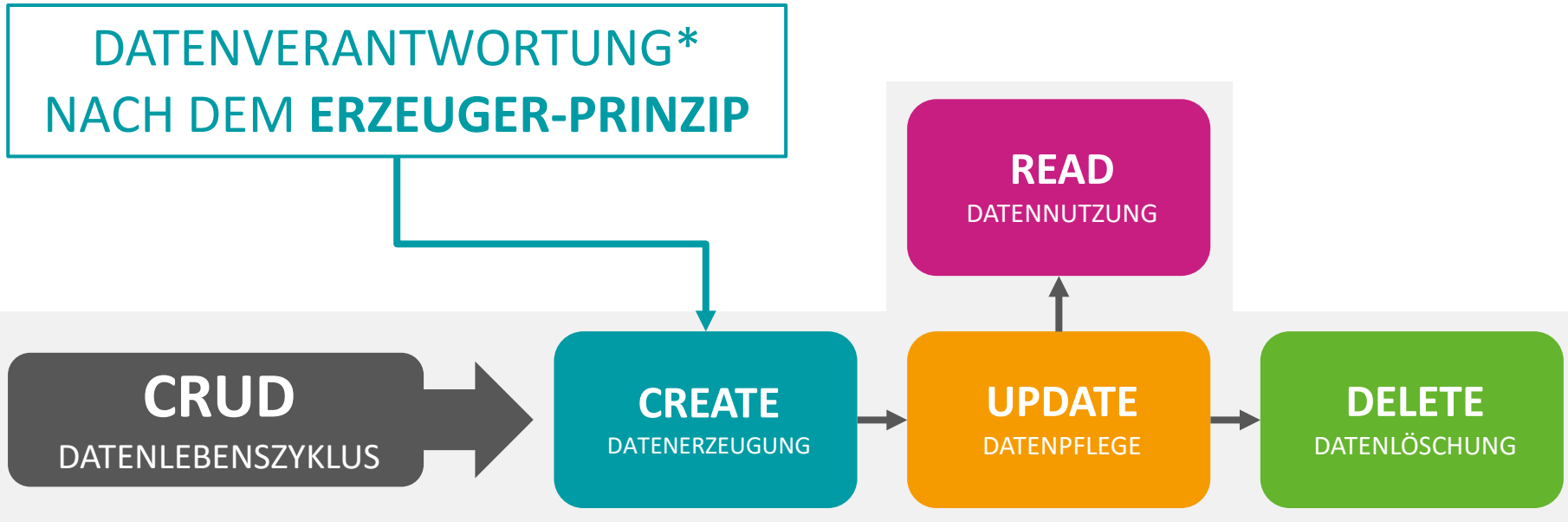
Zentrale Einheit &
Fachbereichsintegration

ROLLEN & STRUKTUREN



*Rollen können mehrfach vergeben oder zusammengelegt werden.

DATENVERANTWORTUNG ENTLANG DES DATENLEBENSZYKLUS



*Die Datenverantwortung gilt für den gesamten Lebenszyklus.

Datenverantwortung wird rein organisatorisch vergeben, nicht operativ – für den einzelnen Mitarbeiter ändert sich nichts.

ENTSCHEIDUNGEN SKALIERUNGSMODELL

GRUNDLEGENDE ENTSCHEIDUNGEN SKALIERUNGSMODELL

USE-CASE 2 SCALE

Organisationsaufbau entlang **eines Use-Cases** (oft Datenschutz), danach der nächste und so weiter....

RESPONSIVE ORGANIZATION

Entwicklung **einer reaktionsfähigen Organisation** die direkt eine Vielzahl an Use-Cases bedienen kann...

EINFÜHRUNG RESPONSIVE ORGANIZATION

GRUNDLAGEN

DATA GOVERNANCE

- Datenstrategie
- Rollen & Strukturen
- DG Services
- Operating Model

1. DESIGN

2. IMPLEMENTIERUNG

- Datenprozesse & Datenbereiche
- Datenqualität
- Datenkatalog
- Daten Self-Service

- Weitere Datenbereiche entlang der wichtigsten Applikationen zuschneiden

3. SKALIERUNG

4. KONTROLLE

- Datenqualität überwachen
- Datenprojekte managen

- Daten & Datenprozesse optimieren

5. OPTIMIERUNG

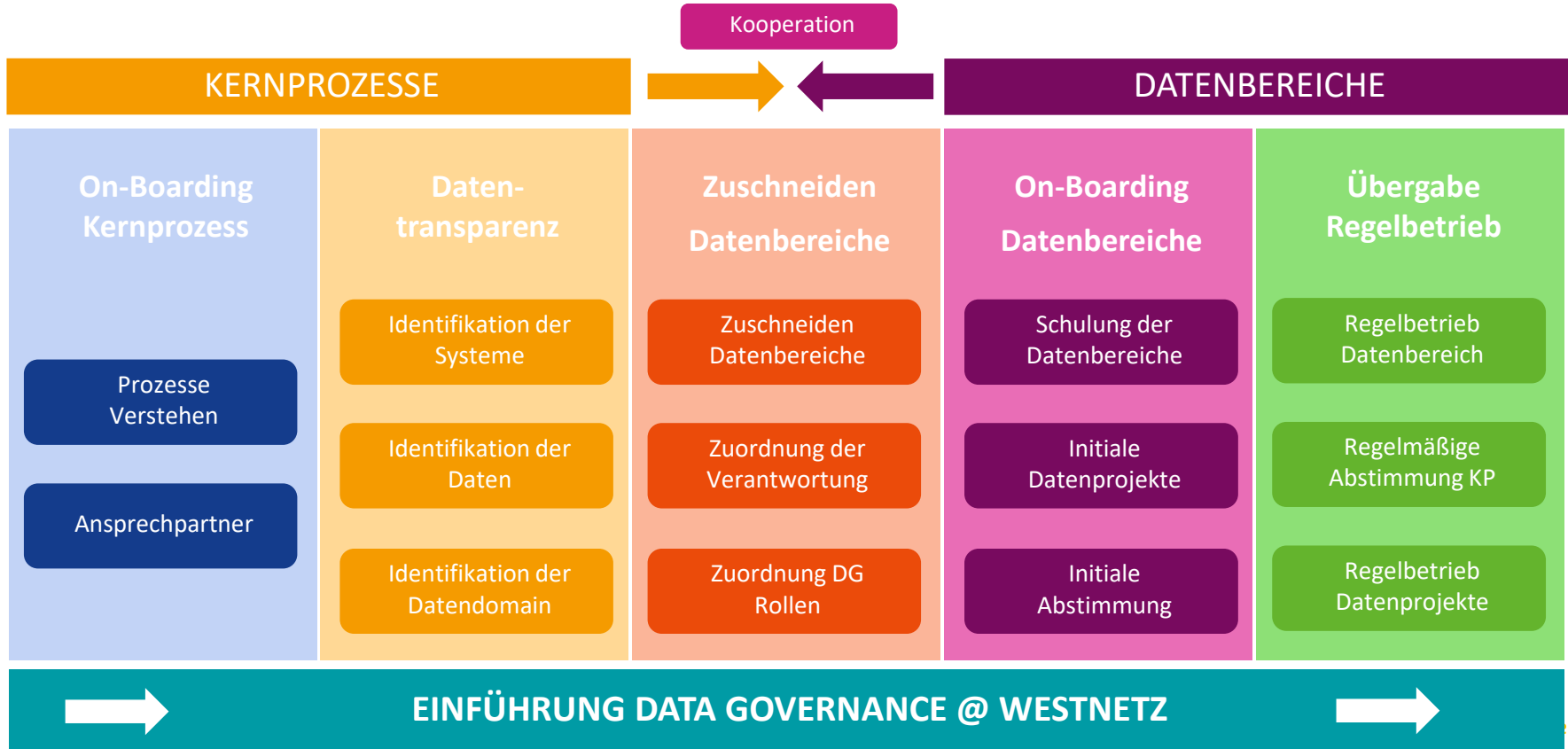
ENTSCHEIDUNGEN EINFÜHRUNGSMODELL

GRUNDLEGENDE ENTSCHEIDUNGEN

OPERATIVES EINFÜHRUNGSMODELL

EINFÜHRUNGSPROZESS DESIGN

5 PHASEN ON-BOARDING DATA GOVERNANCE



ENTSCHEIDUNGEN EINFÜHRUNGSMODELL

GRUNDLEGENDE ENTSCHEIDUNGEN

OPERATIVES BETRIEBSMODELL

VORGEHENSMODELL & PRAKTIKEN DES DATENMANAGEMENTS

VORGEHEN DATA GOVERNANCE

1

DATENTAUCHEN



BEGLEITUNG DER
MITARBEITER BEIM
UMGANG MIT DATEN
IN DEN SYSTEMEN



ZUORDNUNG VON DATENVERANTWORTUNG
& AUFBAU VON DATENORGANISATION



VERVOLLSTÄNDIGUNG DER
DOKUMENTATION DER SYSTEMLANDSCHAFT



ANSTOß ZUR WEITERENTWICKLUNG VON
DATEN & SYSTEMEN

2



PARALLEL UMSETZUNG VON DATENPROJEKTEN
ZUM ERZEUGEN VON DIREKTEM MEHRWERT

WERTSCHÖPFUNGSBEITRÄGE

**Operative
Exzellenz**

Optimierte Datenarchitekturen
& transparente Datenprozesse

**Analytics, Reporting
& Decision Making**

Höhere Datenqualität & größere
Analysefähigkeiten

DATA GOVERNANCE
WERTSCHÖPFUNGSBEITRÄGE

Datenverfolgbarkeit &
Datenklassifizierung

**Compliance & Risk
Management**

Datenbeschreibungen &
Datenkatalogisierung

**Kollaboration & Data
Literacy**

Einfacherer Datenzugang &
weniger Datenaufbereitung

**Data-Driven
Innovation & AI**