



Bildquelle: <https://casknx.com/resources/what-is-digital-transformation-anyway/>

ADV Konferenz 2021

22. April 2021 – Workshop «Daten interaktiv erleben» (Kooperation OGD D-A-CH-LI)
(OPEN) DATA GOVERNANCE UND NATIONALE ZUSAMMENARBEIT: Bericht aus der Schweiz



Innovation und Unternehmertum im öffentlichen Sektor



«Innovation and entrepreneurship are thus needed in society as much as in the economy, in public-service institutions as much as in businesses.» (P. Drucker 1985)



Agenda für den Workshop (11h30-12h10)

- ▶ **Einleitung und Begrüssung** 5 Min.
Alessia Neuroni, Berner Fachhochschule
- ▶ **Use Case «Daten gemeinsam bewirtschaften»** 10 Min.
Matthias Mazenauer, Kanton Zürich, Statistisches Amt
- ▶ **Nationale Datenbewirtschaftung mit Fokus auf Data Governance** 10 Min.
Manuela Lenk, Bundesamt für Statistik
- ▶ **Diskussion «DACHLI- Validierung aus Praxis & Akademie»** 15 Min.
Alessia Neuroni, Alle

Zielsetzung: Diskussion zur Bedeutung der Zusammenarbeit nach Innen und nach Aussen

▣ **Reaktionen auf die Umwelt**

Reflexion zur Rolle der Offenheit und der Resilienz am Beispiel der Corona Krise

▣ **Instrumente für Data Governance in föderalen Systeme**

Reflexion zur Bedeutung von Zusammenarbeitsmodelle mit Fokus auf Rollenmodelle

▣ **Konsolidierung und Austausch im D- A- CH- LI**

Austausch zu unterschiedlichen Erfahrungen, Kollaborationspraktiken sowie -instrumente



Use Case Kanton Zürich: Fallzahlen zu COVID19

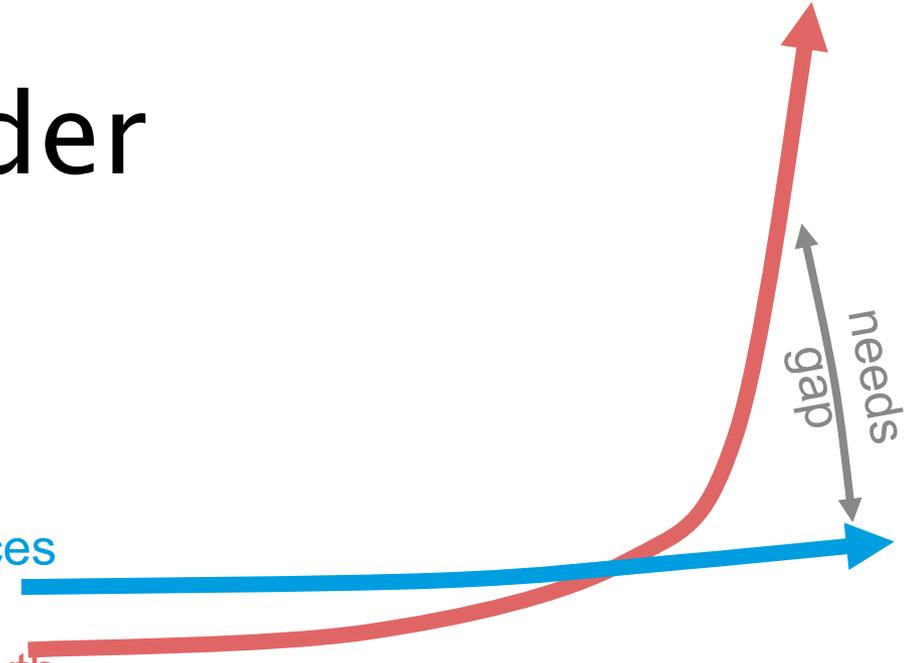
Ausgangslage



Komplexe bis chaotische Situation

Krise der Daten

declining resources
+ silos
exponential growth
and speed



Pia Andrews,
The Crisis Paradox for
Leadership: balancing
urgency and importance

Was tun?

AKV unklar

⇒ Prinzipien leiten das Handeln:

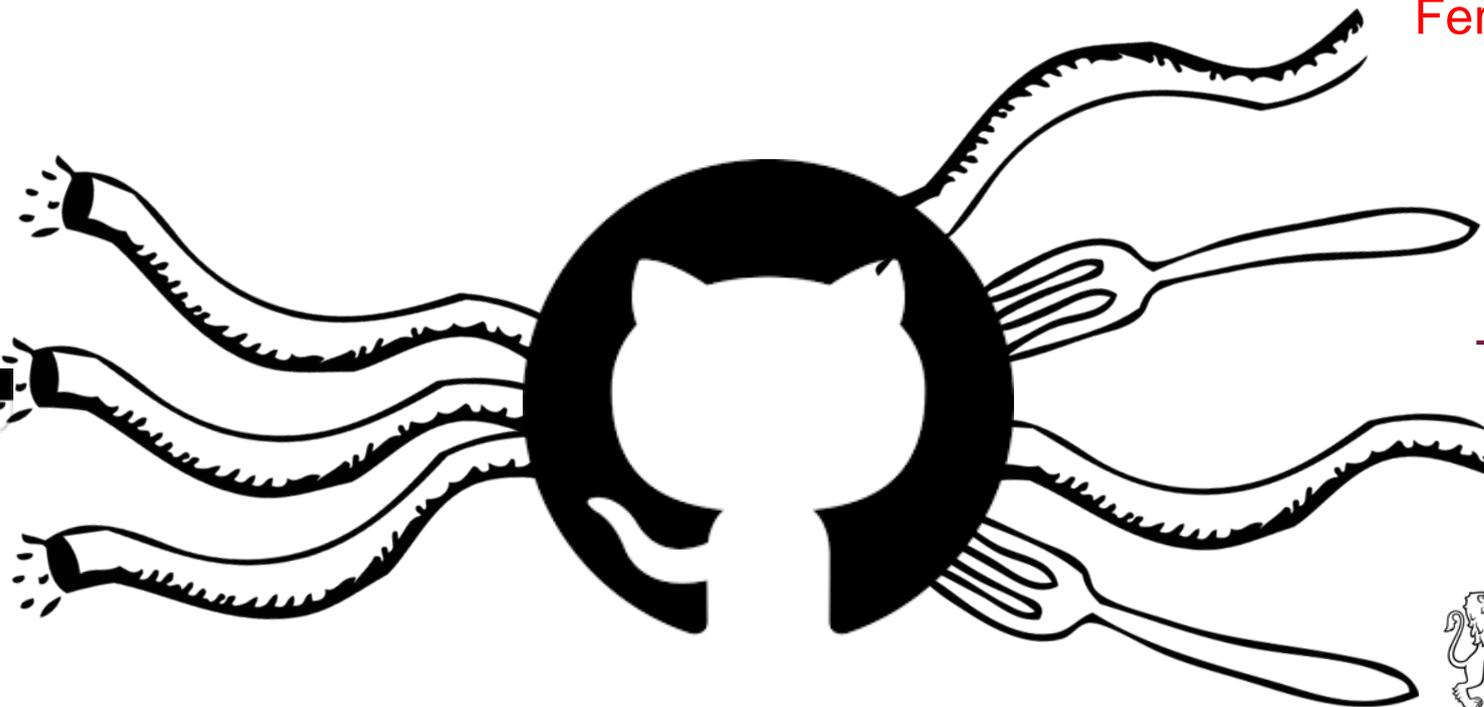
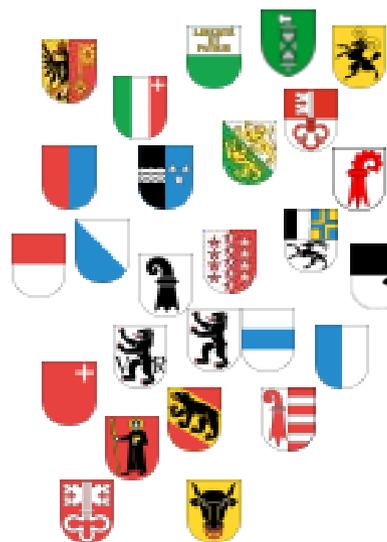
- FAIR
- Dezentrale Verantwortung
-> Befähigen
- Nutzendenzentriert:
21st century public servants





Kanton Zürich
Statistisches Amt

Daten Pipeline



Schweizer Radio und
Fernsehen

<https://corona-data.ch/>

Tagesanzeiger
Le Temps
NZZ

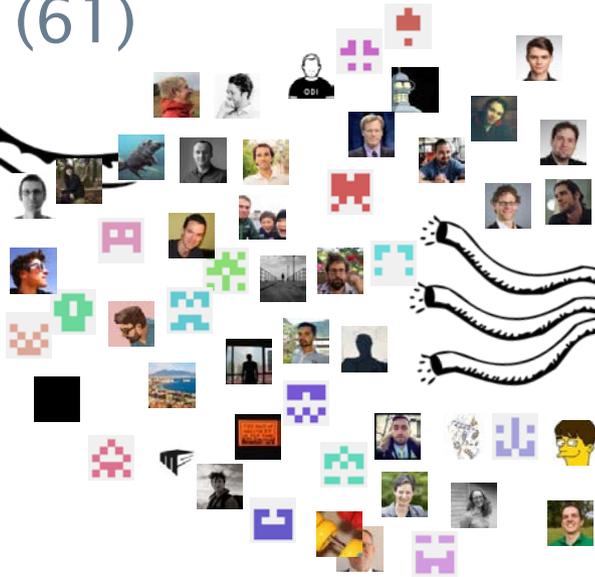


Kantone publizieren
COVID19-Daten (PDF,
HTML, Excel, Fliesstext...)

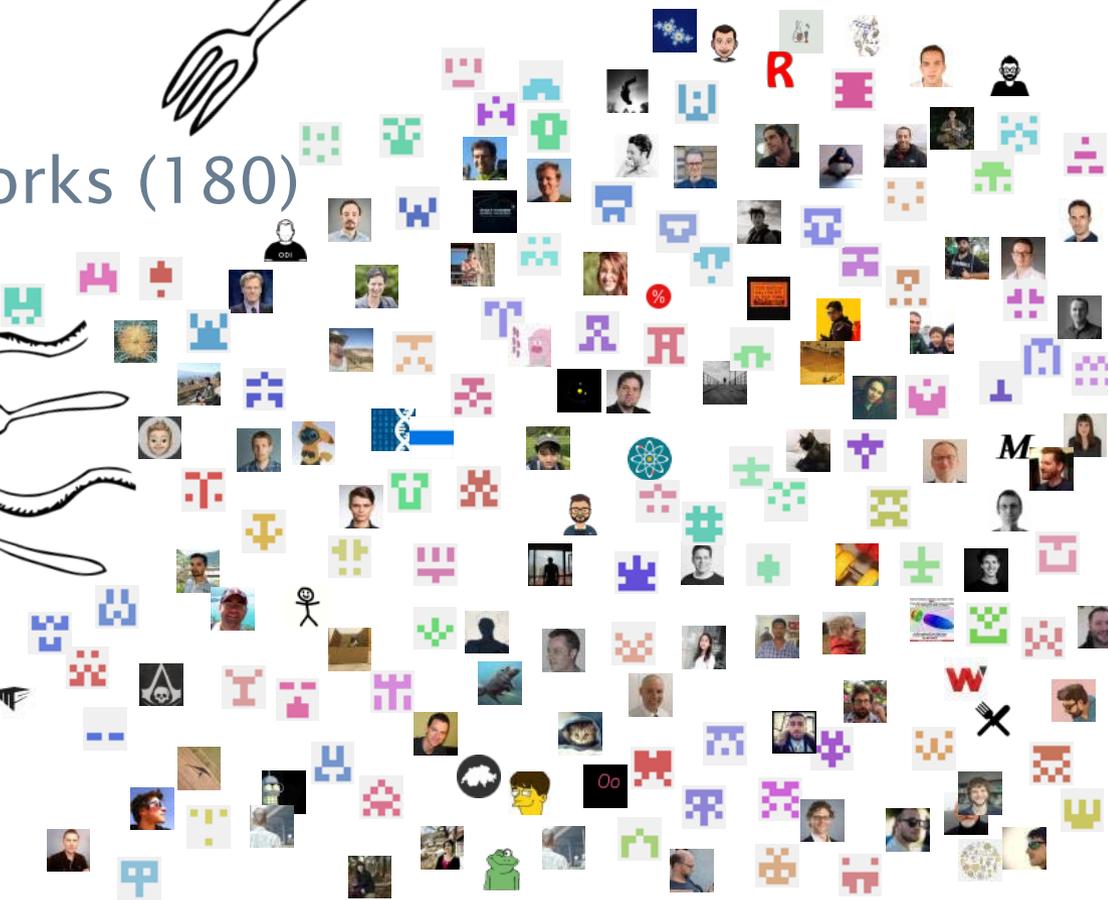
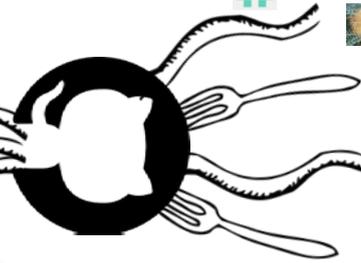
Github Repo:
[SARS-CoV-2 open government
data reported by the Swiss
Cantons and the Principality of
Liechtenstein](#)

Downloads, direkte
Verlinkungen und
“Forks” von Medien,
Data Aktivist*innen,
Civil Society und
offiziellen Stellen

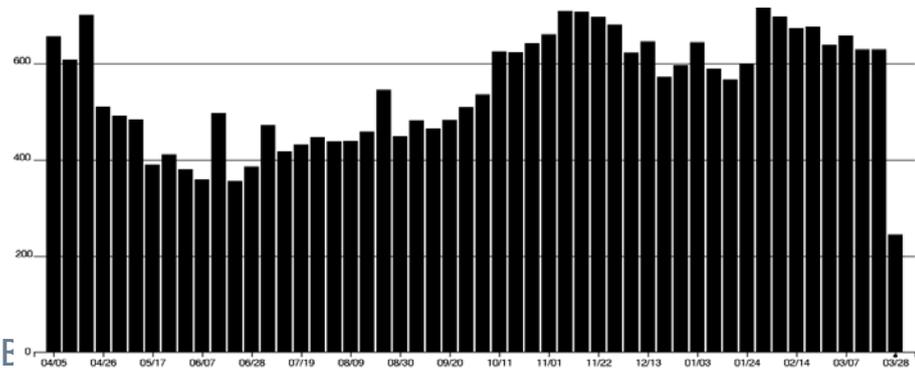
Contributors (61)



Forks (180)



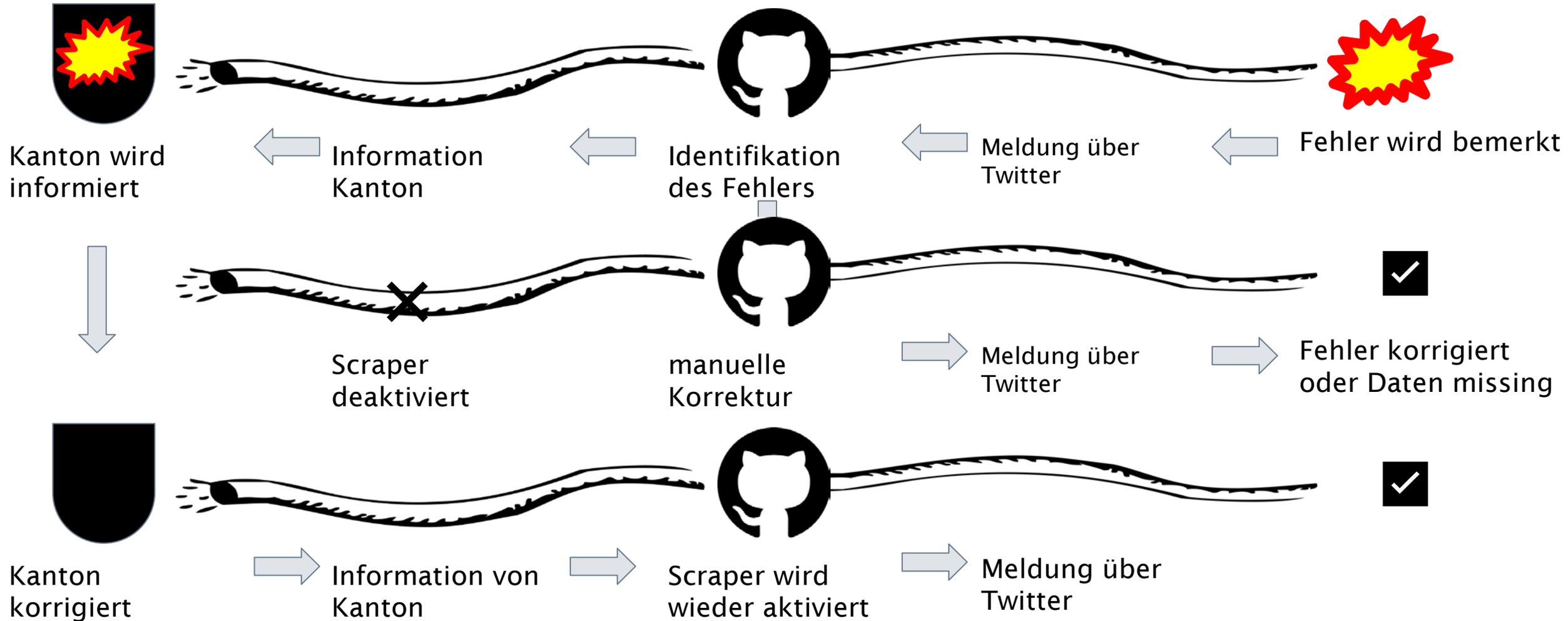
Commits/Woche (~ 500)



Clones: aktuell >2000/Tag, Total: 

Views zur Zeit 1000/Tag, Total: 

Ablauf bei einem Fehler





Fazit

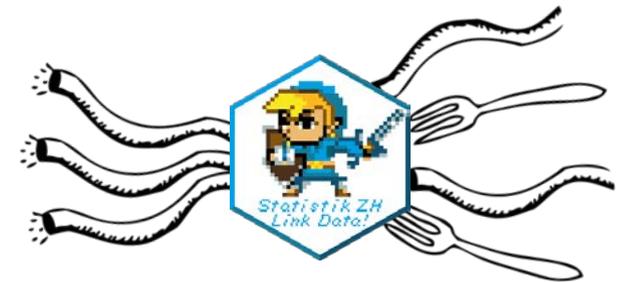
Prozesse zu Beginn nicht skalierbar
sowohl zeitliche Belastung wie auch Stress

Nicht versucht, den Tanker flott zu bekommen,
sondern klein und agil den Prinzipien folgend mit dem Wind zu
segeln.

Erfolgsfaktor Nr.1: Kultur!

Was hätte uns die Arbeit leichter gemacht?

- Datenkompetenz
- gemeinsame Standards
- definierte Ansprechpartner*innen

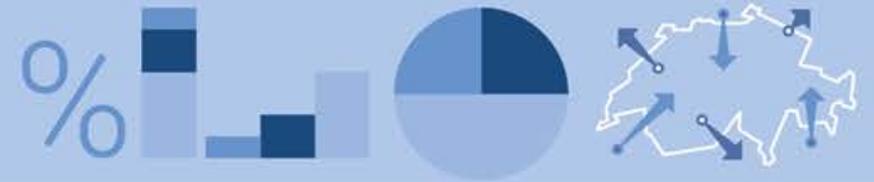




Nationale Datenbewirtschaftung mit Fokus auf Data Governance

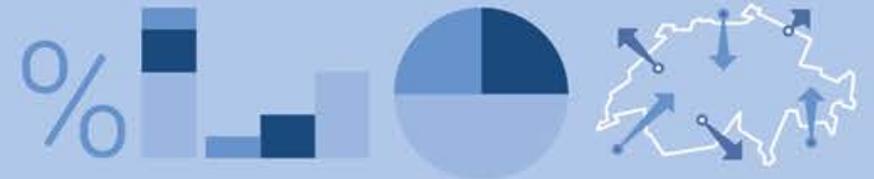
Mag. Manuela Lenk

Vizedirektorin, Abteilungsleiterin Interoperabilität und Register, Programmleiterin NaDB



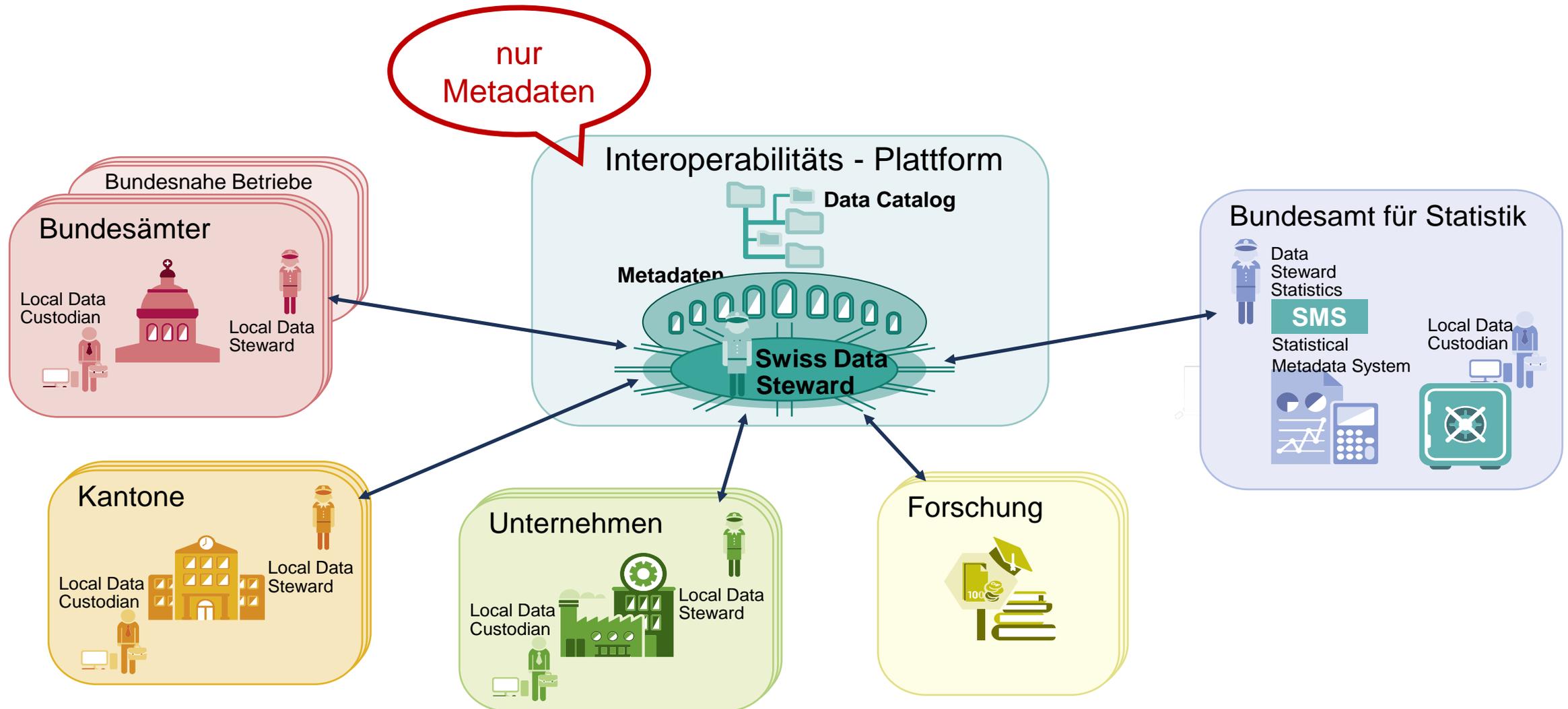
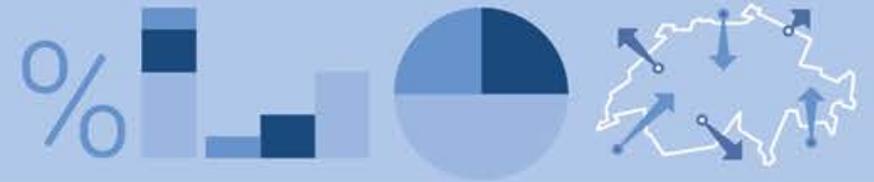
Bundesamt für Statistik BFS

- **Kompetenzzentrum für öffentliche Statistik** auf Bundesebene
- Antworten auf Fragen → mit statistischen Informationen
- Informationen für die **demokratische Entscheidungsfindung**
- Entscheidungsgrundlagen mit **nationaler und internationaler Vergleichbarkeit**
- **Digitale Transformation** → Das BFS ist am Weg von einer reinen Statistikproduzentin zum Knotenpunkt und Kompetenzzentrum im Datenökosystem der öffentlichen Verwaltung zu werden



Programm nationalen Datenbewirtschaftung

- Das Programm **Nationale Datenbewirtschaftung NaDB** wurde im Oktober 2019 gestartet. Die Verantwortung obliegt dem Bundesamt für Statistik.
- Eine **Interoperabilitätsplattform** wird aufgebaut, welche allen beteiligten Stellen zur Verfügung steht. Um die Wiederverwendung von Daten langfristig zu fördern, wird ein **Metadatenkatalog** erstellt, der Beschreibungen und Informationen über gemeinsam genutzte Daten enthält. → Veröffentlichung Juni 2021
- Rollen und Prozesse – **Data Governance** – werden festgelegt und **rechtlich verankert**
- **Interdepartementales Gremium** (Vertreter aller Ministerien) zur Abstimmung der Vorgehensweise bei der Harmonisierung und Standardisierung
- **Pilotprojekte**

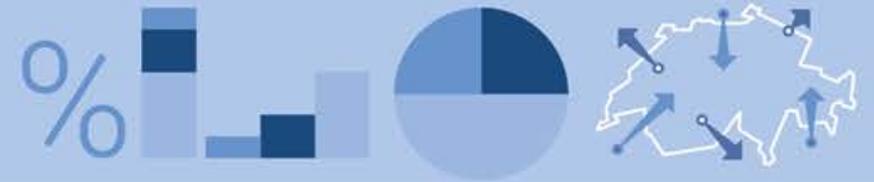




Interoperabilität - Plattform



Die Interoperabilitätsplattform (IOP) macht Metadaten durch strukturierte und standardisierte Beschreibungen von Datensets und -inhalten für alle beteiligten Stellen und Systeme auffindbar, zugänglich, interoperabel und wiederverwendbar. Die IOP fördert die Zusammenarbeit und den Datenaustausch auf nationaler Ebene und ermöglicht dadurch eine effiziente Mehrfachnutzung der Daten unter Berücksichtigung aller regulatorischen, organisatorischen und technischen Rahmenbedingungen.



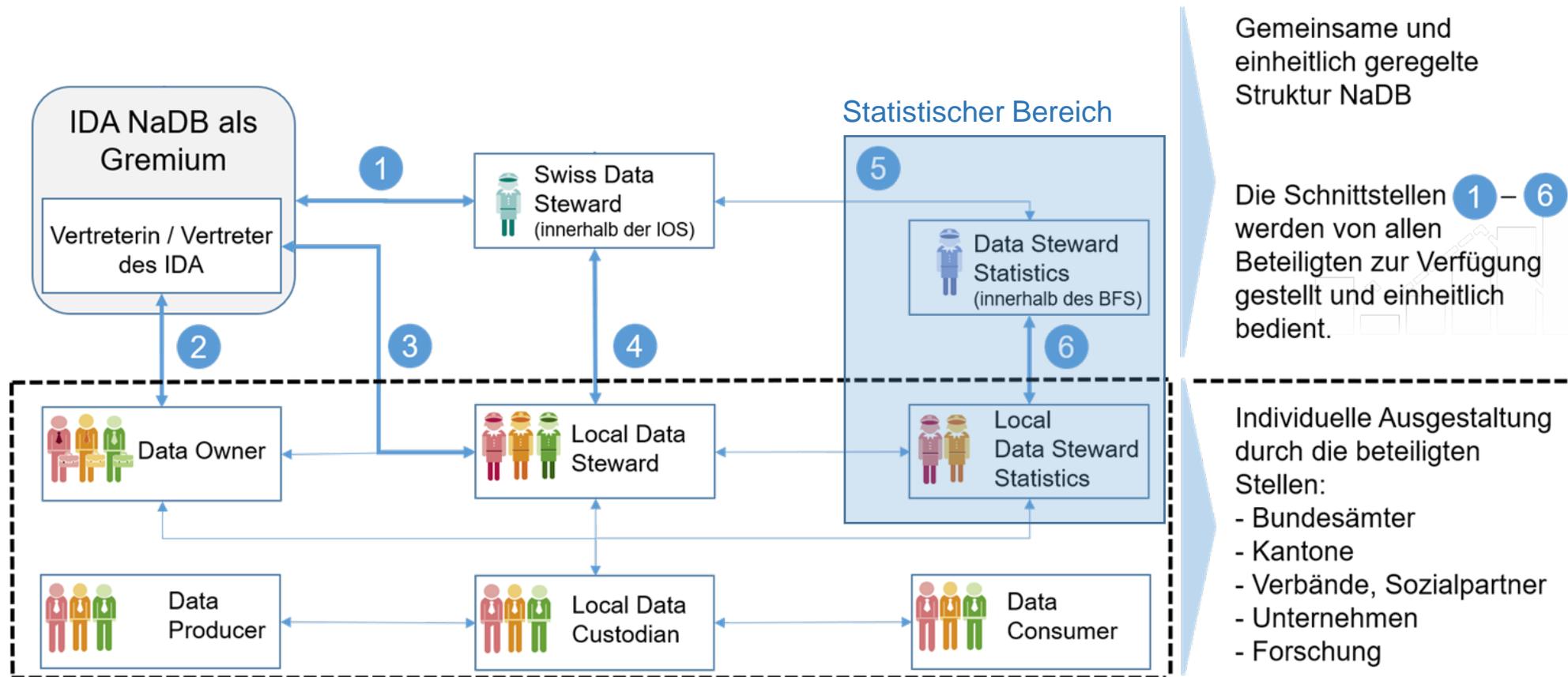
Data Governance – Rollen als zentrales Element



- Etablieren einer **Data Stewardship auf allen Ebenen** mit dem **Swiss Data Steward** auf **oberster Ebene**, angesiedelt beim Bundesamt für Statistik
- **Trennung** der Verantwortlichkeiten zwischen **Administrativdaten** und **Statistikdaten**. Für den Statistikbereich gibt es den **Data Steward Statistics**.
- Vorreiter bei der Umsetzung der **Vision der UNO und EU-Kommission** einer **datengetriebenen Organisation**
- **Neuseeland** verfolgt ähnlichen Ansatz mit einem «**Government Chief Data Steward**» welcher der Leiter des Statistikinstitutes ist



Rollen der nationalen Datenbewirtschaftung





Schweizerischer Datenverwalter (Swiss Data Steward)



- Der schweizerische Datenverwalter **treibt die Interoperabilität** bezüglich der Daten zwischen den Datenquellen, den Registern und den Datenbezügern voran. Er **entwickelt Instrumente und Werkzeuge** für die **Harmonisierung und Standardisierung der Daten**, stellt die Koordination der Standardisierungs- und Harmonisierungsaufgaben sicher und unterstützt die gemeinsame Modellierung der Metadaten.
- Der **Swiss Data Steward** ist **beim Bundesamt für Statistik BFS** angesiedelt.
- Für **jede Rolle** im Rollenmodell der Data Governance sind die **Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten** beschrieben.



Beispiel

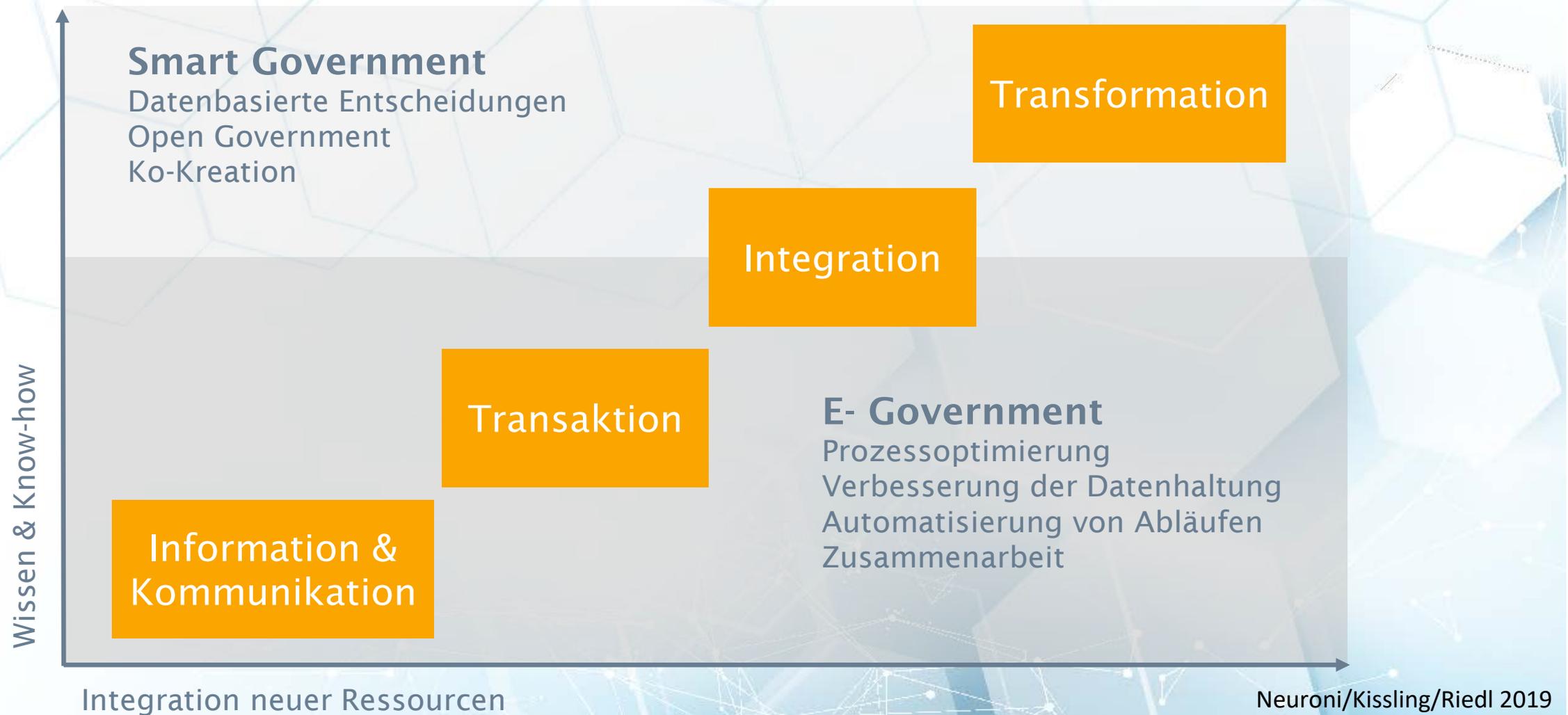
Schweizerischer Datenverwalter (Swiss Data Steward)

	Aufgaben	Kompetenzen	Verantwortung
1	<p>Anforderungsmanagement führen</p> <p>Datenbedürfnisse der unterschiedlichen Bedarfsträger identifizieren und beschreiben.</p>	<p>Führen von Prozessen und Werkzeugen zur gemeinsamen Beschreibung der Datenbedürfnisse und deren Beschreibung in Einbezug der Local Data Stewards.</p>	<p>Gewährleistet, dass die Prozesse und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung der gemeinsamen Datenbedürfnisse verfügbar sind.</p>
2	<p>Standardisierung und Harmonisierung der Daten gemäss Umfang des Anforderungsmanagement koordinieren.</p> <p>Metadatenverwaltung (Datenkatalog) inhaltlich führen.</p>	<p>Führen von Prozessen und Werkzeugen zur Standardisierung und Harmonisierung von Daten.</p>	<p>Gewährleistet die Konsultation mit allen betroffenen Stellen. Stellt die Datenbeschreibungen im Datenkatalog und deren Kommunikation sicher.</p>
3	<p>Überprüfen der Qualitätssicherung von Metadaten und Daten in den Verwaltungsbereichen mittels Datenanalysen.</p>	<p>Macht Vorgaben zur Dokumentation von Qualitätssicherungsmaßnahmen der Dateninhalte und der Metadatenbeschreibung.</p> <p>Gibt Empfehlungen für Massnahmen zur Qualitätssicherung ab.</p>	<p>Bekanntmachung gemeinsamer Standards zur Qualitätssicherung der Daten.</p> <p>Gewährleistet die Bekanntgabe von Mängeln und Massnahmen zur Verbesserung der Datenqualität.</p>
4	<p>Data Governance weiterentwickeln</p>	<p>Erstellt detaillierte Vorgaben im Umgang mit der Metadatenbeschreibung und -haltung und entwickelt entsprechende Rollenmodelle weiter.</p>	<p>Bringt die Vorgaben zur Weiterentwicklung der Data Governance zur Entscheidung.</p>



Konsolidierung Inputs und Diskussion

Maturitätsmodell zur digitalen Transformation des Staates



#BeFAIRandCARE: CARE Principles for Indigenous Data Governance



<https://www.gida-global.org/care>



DACHLI-Diskussion