

Agilität im Data Management

Vorgestellt von

Christian König (Gruppe Data Excellence) und Helmut Kirchner (TCI)

am 12.11.2021

**Stadt
Wien**

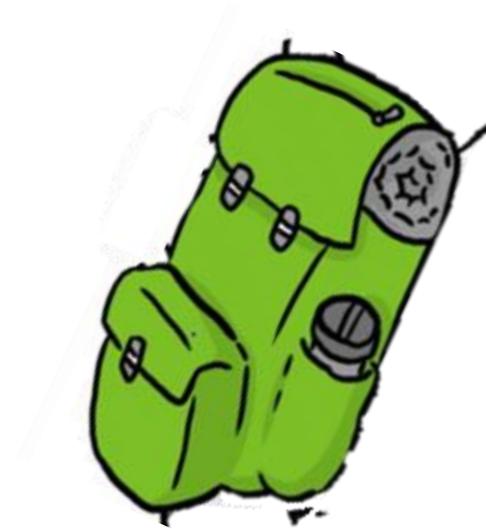
Wien Digital



Agilität in etablierten Unternehmen

Agilität umsetzen in einem Unternehmen mit einer Menge von:

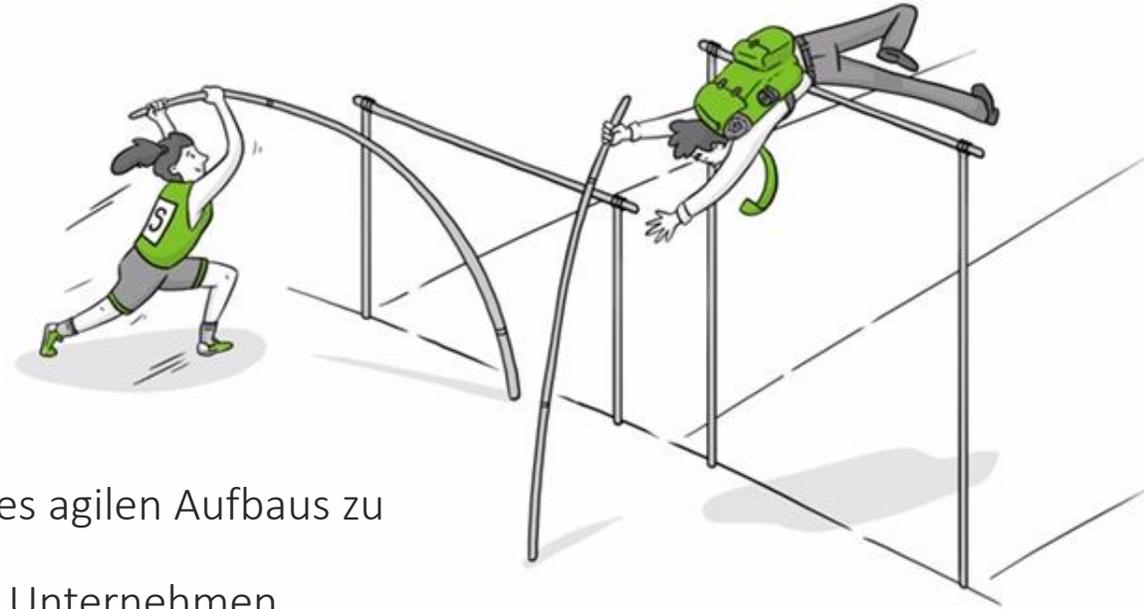
- Unternehmenswerten
- Erfolgreichen Erfahrungen
- Verprobten Prozessen
- Einer führenden Marke
- Loyalen Mitarbeitern
- Erwartungshaltung von Stakeholdern



Es ist ein schwerer Rucksack voll mit Gepäck und Proviant!

Agile Organisation

Nutzen von agilen Werten erfordert einen Mehraufwand für etablierte Unternehmen



Um vergleichbaren Nutzen eines agilen Aufbaus zu bekommen, müssen etablierte Unternehmen höher springen als ein Start-up

Verändern sie die heutigen impliziten Strukturen in explizite

Implizites Iteratives Arbeiten

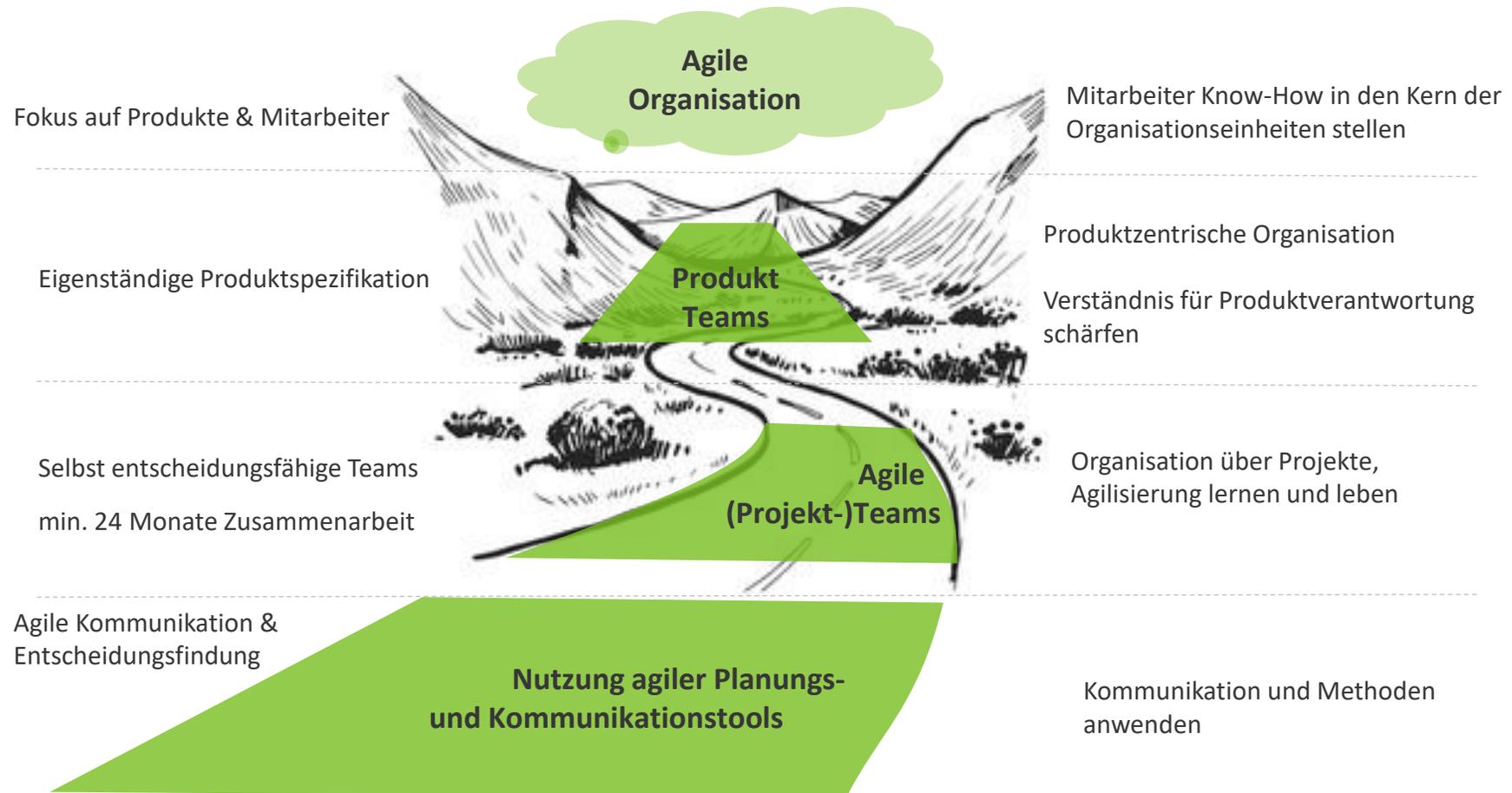
Heute zeigen die meisten Vorhaben signifikante Veränderungen erst während des Tests oder nach dem Go-Live. Das ist implizit-iterative Arbeit – aber dann, wenn es am Teuersten ist.

Implizit getroffene Entscheidungen

Entscheidungen sind hauptsächlich von Experten vorbereitet, um dann Entscheidungsgremien zur Entscheidung vorgelegt und der Expertenmeinung folgend entschieden zu werden.



Der Weg über „agile Projekte“ zur agilen Organisation



2

6

3

10

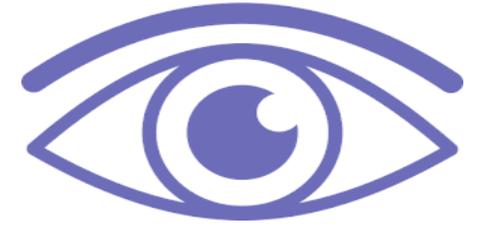


DX und SAFe

Was ist SAFe und was hat das mit Data Excellence zu tun?



Data Excellence - Vision



Die Stadt Wien stellt verlässliche Informationen & Daten als zentralen Wert einer offenen Verwaltung der Zukunft zur Verfügung.

- ❖ Dadurch schaffen wir einen hohen Nutzen für die Bevölkerung, Wirtschaft & Wissenschaft und
- ❖ leisten einen Beitrag zu einer effizienten Aufgabenerledigung.

Projekt zur Etablierung und Weiterentwicklung der Data Excellence Services in der Stadt Wien - PEDES2: Juli 2018 bis Februar 2023

Zielsetzungen PEDES2

1

Data Governance ausrollen und etablieren

4

Fachliches Datenqualitätsmanagement wird in den Abteilungen sichergestellt



2

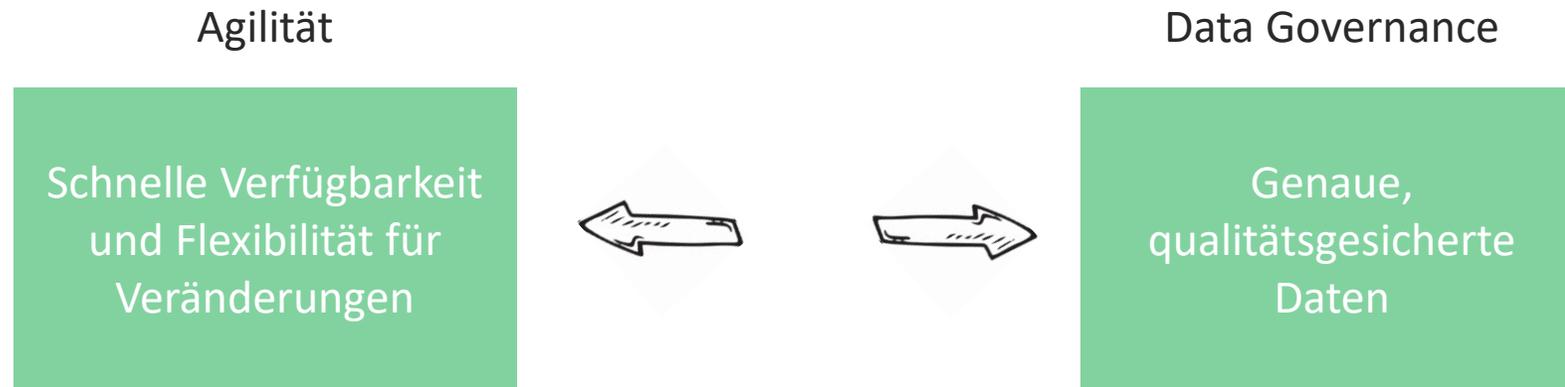
Vienna DX Center befüllen

3

Technisches Datenqualitätsmanagement wird durch MA 01 sichergestellt

Agilität und Data Governance

Ist das nicht ein Widerspruch?



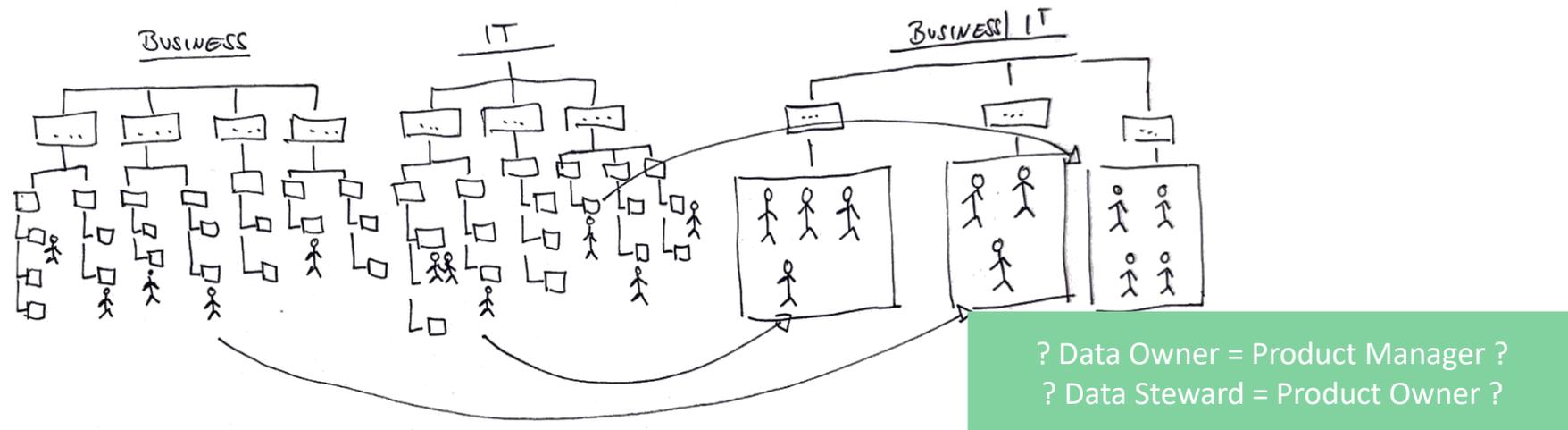
Beide Disziplinen sind vom Management unterstützt und gefordert, wie sie sich gegenseitig unterstützen aber momentan noch zu wenig verstanden.

Die “DatenheldInnen” in den Mittelpunkt stellen

Data Governance und Agilität in Symbiose?

Fachübergreifende Teams gestalten

Die impliziten Netzwerke und impliziten Entscheidungsprozesse explizit machen!



Die Menschen in den Mittelpunkt stellen, die schon immer Daten-Vorhaben erfolgreich gemacht haben – jene, die die Produkte, die Daten und die Systeme kennen.

Näher zusammenrücken, um auch in der Umsetzung schneller handlungsfähig zu sein und näher an der Erwartung zu entwickeln

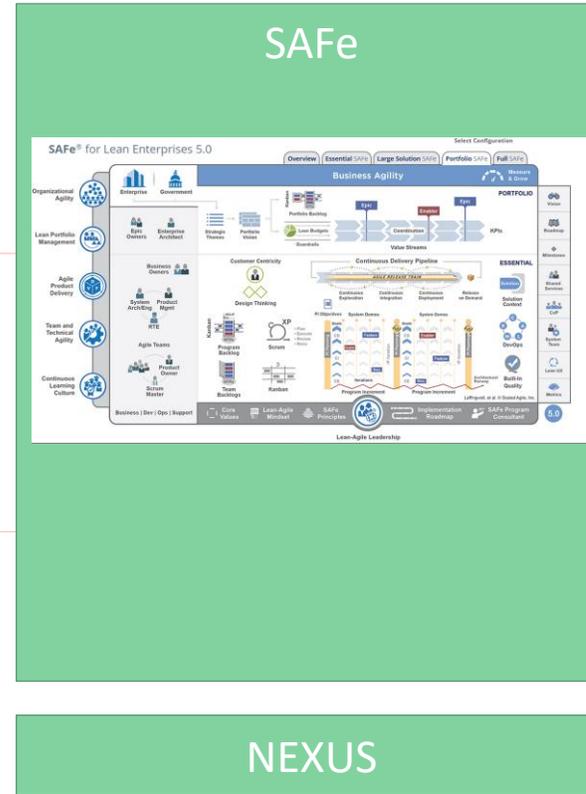
Skalierung

Unternehmen

Portfolio

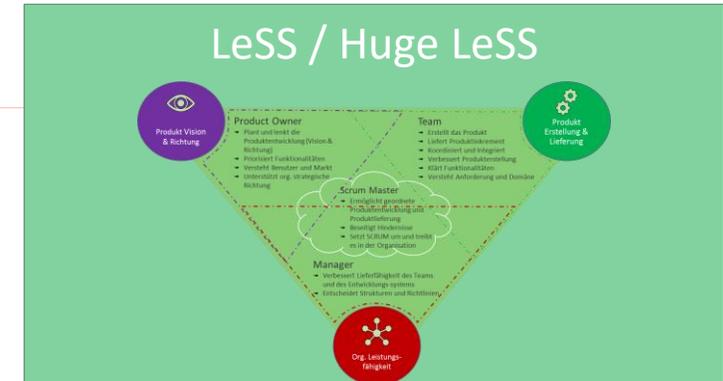
Programm/Produkt

Team(s)



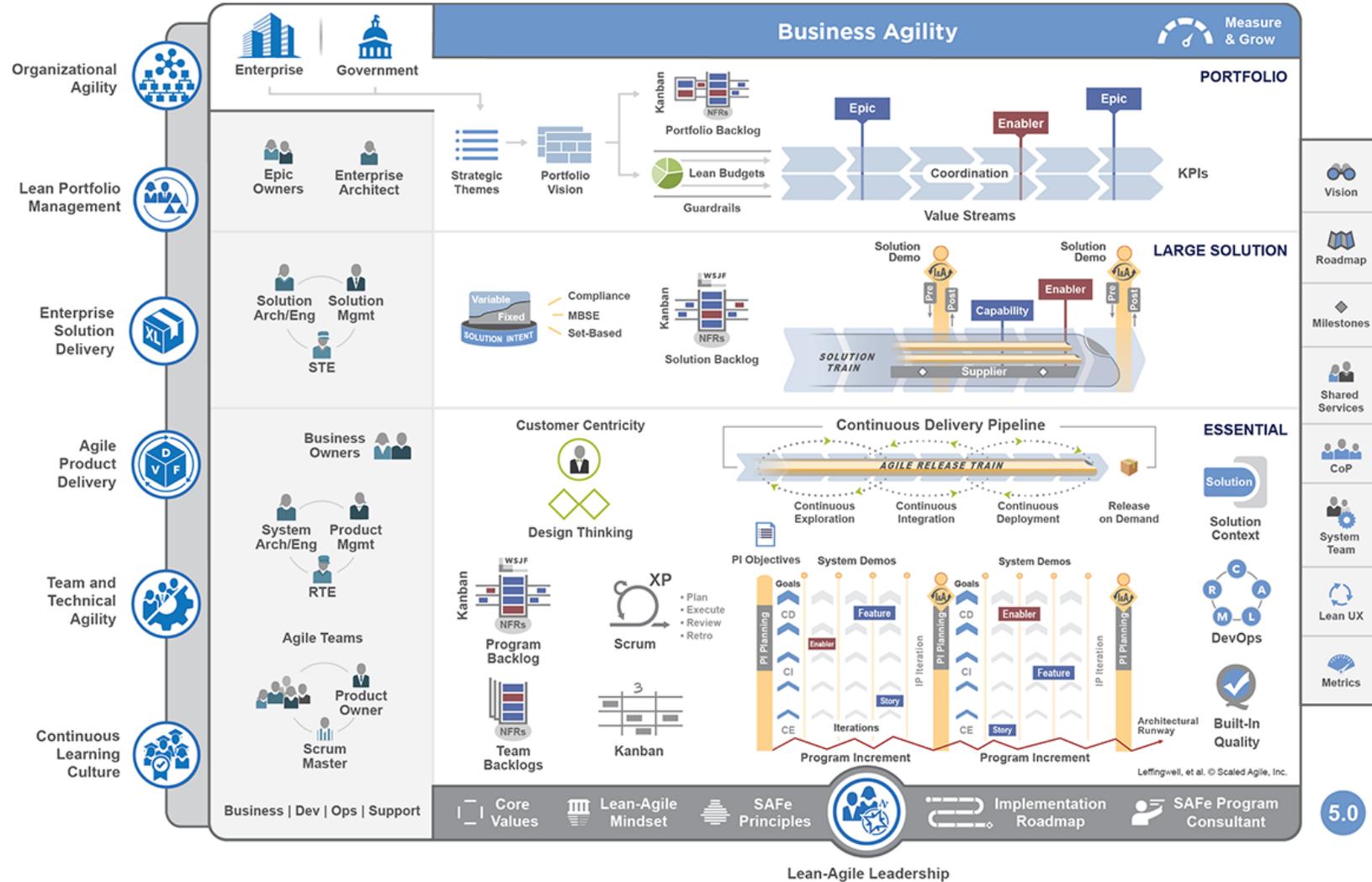
NEXUS

SCRUM @ SCALE



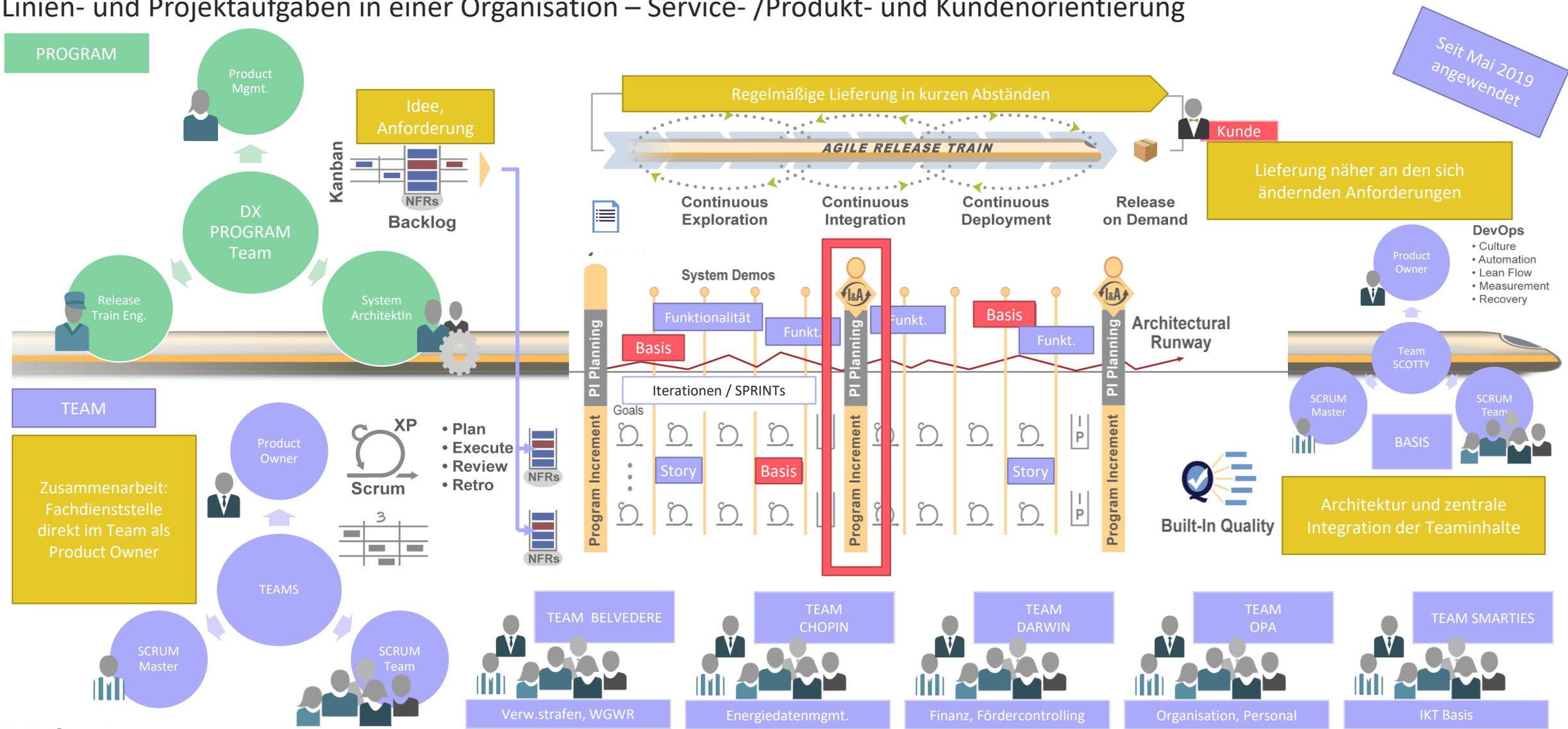
Agile Skalierung – die Methode: SAFe 5.0 (Scaled Agile Framework for enterprise)

Laut Lehrbuch



Agile Skalierung – Anwendung im GDX Umfeld nach SAFe

Linien- und Projektaufgaben in einer Organisation – Service- /Produkt- und Kundenorientierung



Agile Organisation

Nutzen von agilen Werten erfordert einen Mehraufwand für etablierte Unternehmen

