



Zwischen Innovation und Verantwortung

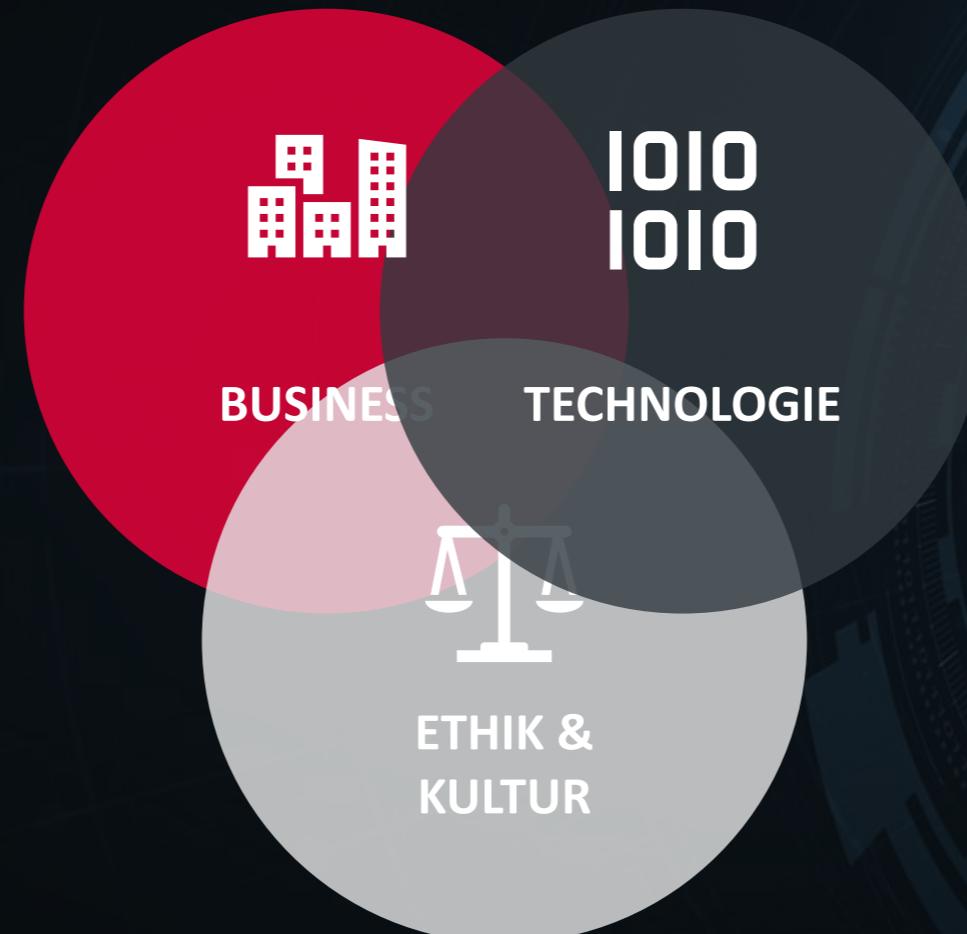
Wege zur verantwortungsvollen KI-Nutzung

Philipp Ebner | ACP Consult

DAS SPANNUNGSFELD

Die drei entscheidenden Fragen für verantwortungsvolle KI-Nutzung

Was brauchen wir?
Der Business-Need.



Was sollen wir?
Die Verantwortung.

Was können wir?
Die Innovation.

WIE KOMME ICH DA HIN?



VERANTWORTUNG REALISIEREN

Das Framework für systematische Implementierung



- | AI Governance Committee
- | Chief AI Officer
- | Entscheidungsstrukturen

- | AI-System-Inventar
- | Risiko-Klassifizierung
- | Impact Assessment
- | Mitigation Roadmap

- | Gesetzliche Anforderungen
- | Risk Management System
- | Technical Documentation
- | Human Oversight (HITL)
- | Transparency

- | Rechtlicher Rahmen
- | Zentrales Dokument
- | Rechtlich bindend
- | Definiert Erlaubtes & Verbotenes
- | Konsequenzen bei Verstößen

- | Ethisch-kultureller Rahmen
- | Werte & Prinzipien
- | Definiert wie KI genutzt werden soll

DIE AUSWIRKUNGEN

Extern: Vertrauen. Intern: Orientierung.



- | Kunden vertrauen darauf, dass KI verantwortungsvoll genutzt wird
- | Regulatoren sehen: "Hier wird Compliance ernst genommen"
- | Die Marke/Reputation wird geschützt
- | Langfristige Wettbewerbsfähigkeit steigt

- | Mitarbeitende wissen, wie sie mit KI umgehen sollen
- | Es gibt Sicherheit und Orientierung
- | Innovation ist möglich, aber mit Guardrails
- | Die Kultur wird bewusst gestaltet (nicht dem Zufall überlassen)

6 PRINZIPIEN FÜR VERANTWORTUNGSVOLLE KI

Zwischen Innovation und Verantwortung – Ihr Leadership-Framework

PRINZIP DER BEWUSSTEN ENTSCHEIDUNG

1

Bedeutung

Nicht alles, was technisch machbar und rechtlich erlaubt ist, ist richtig. Die Technologie entwickelt sich schneller als unsere Fähigkeit, ihre Konsequenzen zu verstehen.

Aktion

Etablieren Sie eine Kultur des kritischen Hinterfragens. Bevor jedes KI-Projekt startet: Können wir? Dürfen wir? Sollten wir? Alle drei Fragen müssen beantwortet werden.

PRINZIP DER ÜBER-ERFÜLLUNG

2

Bedeutung

Compliance ist die Untergrenze, nicht das Ziel. EU AI Act-konform zu sein ist wie Steuern zu zahlen – es hält Sie aus dem Gefängnis, macht Sie aber nicht vertrauenswürdig. Verantwortung beginnt dort, wo Compliance endet.

Aktion

Definieren Sie, was ÜBER Compliance hinausgeht. Was sind Ihre Werte? Ihre roten Linien? Schreiben Sie es in AI Guidelines. Leben Sie es.

PRINZIP DER UNTEILBAREN VERANTWORTUNG

3

Bedeutung

"Das System hat entschieden" ist keine Ausrede. Hinter jedem Algorithmus stehen Menschen, die ihn design, trainiert, deployed haben. Verantwortung kann nicht delegiert werden – auch nicht an Algorithmen.

Aktion

Etablieren Sie klare Verantwortlichkeiten. Wer ist accountable für dieses System? Wer haftet? Wer prüft? Das muss VOR dem Go-Live klar sein.

PRINZIP DES MUTIGEN NEINS

4

Bedeutung

Jedes Unternehmen redet über "Responsible AI". Aber nur wenige haben den Mut, ein KI-Projekt zu stoppen, das technisch funktioniert und profitabel wäre – aber ethisch fragwürdig ist.

Aktion

Geben Sie Ihren Governance-Gremien echte Macht. Ein AI Council, das nur abnickt, ist wertlos. Es muss stoppen können. Es muss Konsequenzen geben.

PRINZIP DER MENSCHLICHKEIT

5

Bedeutung

KI kann optimieren: schneller, präziser, skalierbarer. Aber Optimierung ist nicht alles. Menschen bringen Kontext, Weisheit, Empathie. Technologie optimiert. Menschen entscheiden. Kultur formt.

Aktion

Bauen Sie menschliche Kontrolle ein – nicht als Notlösung, sondern als Prinzip. **"Ohne HI keine KI"** – das ist nicht nur ein Claim, das ist Ihre Haltung.

PRINZIP DES VERTRAUENSKAPITALS

6

Bedeutung

In einer Welt voller Deepfakes, Bias und Black-Box-Algorithmen ist Vertrauen die Währung, die entscheidet. Vertrauen aufzubauen dauert Jahre. Vertrauen zu zerstören dauert einen Skandal.

Aktion

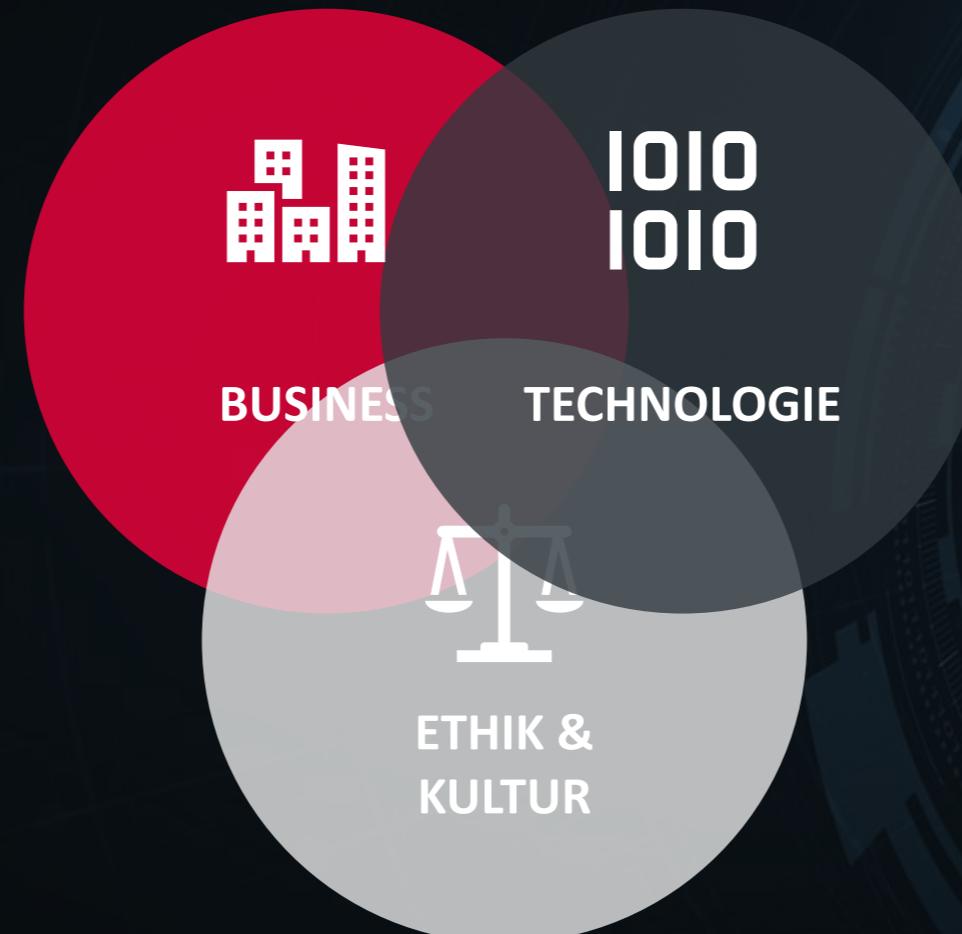
Machen Sie Transparenz zu Ihrer Strategie. Kommunizieren Sie offen, wo KI im Einsatz ist. Seien Sie ehrlich über Limitationen. Vertrauen ist kein Nebenprodukt – es ist das Produkt.

DAS SPANNUNGSFELD

Die drei entscheidenden Fragen für verantwortungsvolle KI-Nutzung

Was brauchen wir?

Klare Anforderung besteht



Was sollen wir?

Fragwürdig

Was können wir?

Perfekt umgesetzt



Zwischen Innovation und Verantwortung

Wege zur verantwortungsvollen KI-Nutzung

Philipp Ebner | ACP Consult



Philipp Ebner
Senior Consultant @ ACP Consult

