



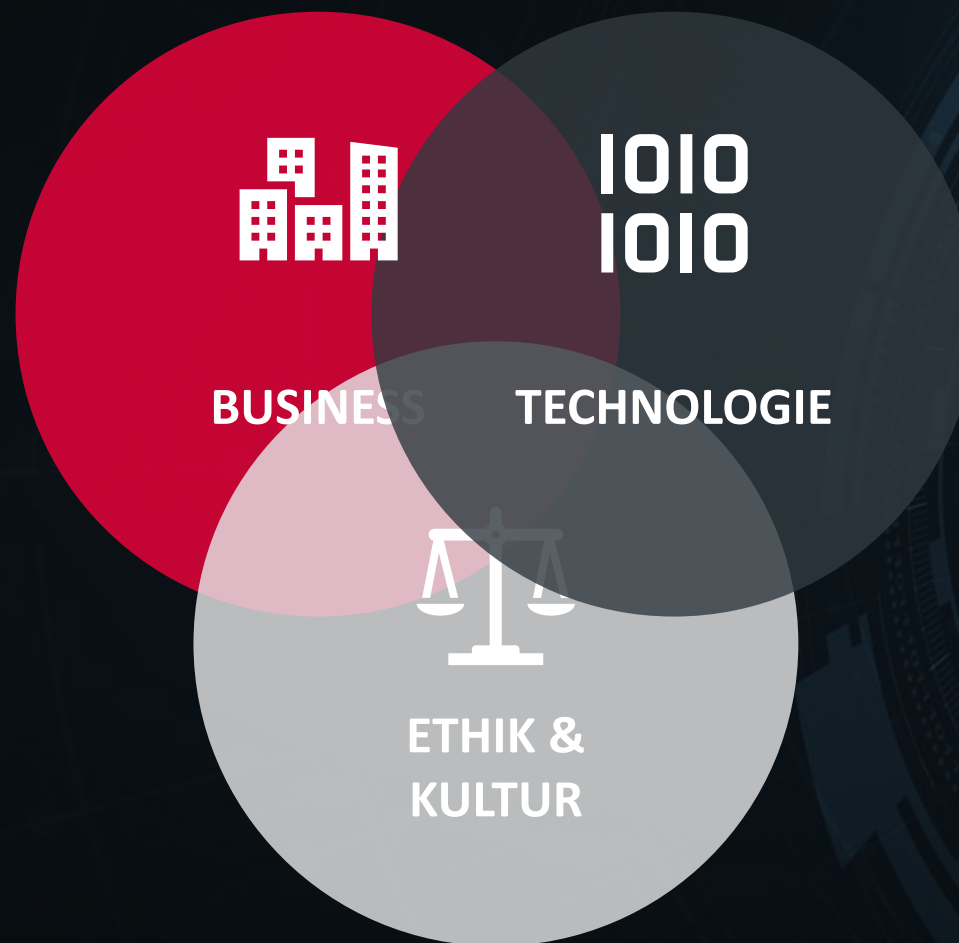
# Zwischen Innovation und Verantwortung

Wege zur verantwortungsvollen KI-Nutzung

# DAS SPANNUNGSFELD

Die drei entscheidenden Fragen für verantwortungsvolle KI-Nutzung

**Was brauchen wir?**  
Der Business-Need.



**Was können wir?**  
Die Innovation.

**Was sollen wir?**  
Die Verantwortung.

WIE KOMME ICH DA HIN?





# VERANTWORTUNG REALISIEREN

## Das Framework für systematische Implementierung



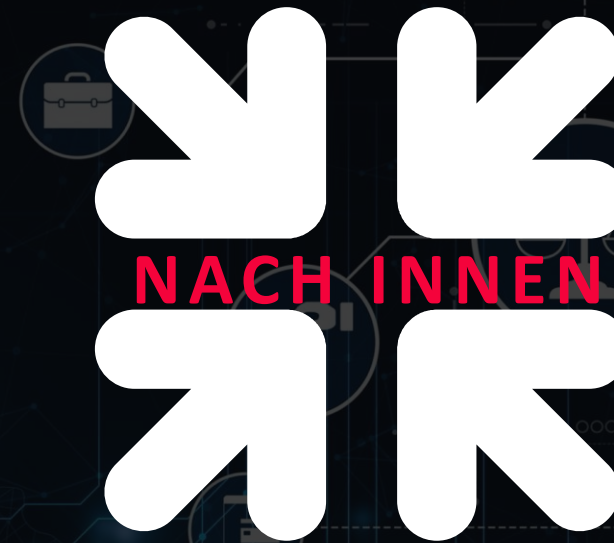


# DIE AUSWIRKUNGEN

Extern: Vertrauen. Intern: Orientierung.



- | Kunden vertrauen darauf, dass KI verantwortungsvoll genutzt wird
- | Regulatoren sehen: "Hier wird Compliance ernst genommen"
- | Die Marke/Reputation wird geschützt
- | Langfristige Wettbewerbsfähigkeit steigt



- | Mitarbeitende wissen, wie sie mit KI umgehen sollen
- | Es gibt Sicherheit und Orientierung
- | Innovation ist möglich, aber mit Guardrails
- | Die Kultur wird bewusst gestaltet (nicht dem Zufall überlassen)

# 6 PRINZIPIEN FÜR VERANTWORTUNGSVOLLE KI

## Zwischen Innovation und Verantwortung – Ihr Leadership-Framework

### PRINZIP DER BEWUSSTEN ENTSCHEIDUNG

1

#### Bedeutung

Nicht alles, was technisch machbar und rechtlich erlaubt ist, ist richtig. Die Technologie entwickelt sich schneller als unsere Fähigkeit, ihre Konsequenzen zu verstehen.

#### Aktion

Etablieren Sie eine Kultur des kritischen Hinterfragens. Bevor jedes KI-Projekt startet: Können wir? Dürfen wir? Sollten wir? Alle drei Fragen müssen beantwortet werden.

### PRINZIP DER ÜBER-ERFÜLLUNG

2

#### Bedeutung

Compliance ist die Untergrenze, nicht das Ziel. EU AI Act-konform zu sein ist wie Steuern zu zahlen – es hält Sie aus dem Gefängnis, macht Sie aber nicht vertrauenswürdig. Verantwortung beginnt dort, wo Compliance endet.

#### Aktion

Definieren Sie, was ÜBER Compliance hinausgeht. Was sind Ihre Werte? Ihre roten Linien? Schreiben Sie es in AI Guidelines. Leben Sie es.

### PRINZIP DER UNTEILBAREN VERANTWORTUNG

3

#### Bedeutung

"Das System hat entschieden" ist keine Ausrede. Hinter jedem Algorithmus stehen Menschen, die ihn designt, trainiert, deployed haben. Verantwortung kann nicht delegiert werden – auch nicht an Algorithmen.

#### Aktion

Etablieren Sie klare Verantwortlichkeiten. Wer ist accountable für dieses System? Wer haftet? Wer prüft? Das muss VOR dem Go-Live klar sein.

### PRINZIP DES MUTIGEN NEINS

4

#### Bedeutung

Jedes Unternehmen redet über "Responsible AI". Aber nur wenige haben den Mut, ein KI-Projekt zu stoppen, das technisch funktioniert und profitabel wäre – aber ethisch fragwürdig ist.

#### Aktion

Geben Sie Ihren Governance-Gremien echte Macht. Ein AI Council, das nur abnickt, ist wertlos. Es muss stoppen können. Es muss Konsequenzen geben.

### PRINZIP DER MENSCHLICH-KEIT

5

#### Bedeutung

KI kann optimieren: schneller, präziser, skalierbarer. Aber Optimierung ist nicht alles. Menschen bringen Kontext, Weisheit, Empathie. Technologie optimiert. Menschen entscheiden. Kultur formt.

#### Aktion

Bauen Sie menschliche Kontrolle ein – nicht als Notlösung, sondern als Prinzip. "Ohne HI keine KI" – das ist nicht nur ein Claim, das ist Ihre Haltung.

### PRINZIP DES VERTRAUENS-KAPITALS

6

#### Bedeutung

In einer Welt voller Deepfakes, Bias und Black-Box-Algorithmen ist Vertrauen die Währung, die entscheidet. Vertrauen aufzubauen dauert Jahre. Vertrauen zu zerstören dauert einen Skandal.

#### Aktion

Machen Sie Transparenz zu Ihrer Strategie. Kommunizieren Sie offen, wo KI im Einsatz ist. Seien Sie ehrlich über Limitationen. Vertrauen ist kein Nebenprodukt – es ist das Produkt.



# DAS SPANNUNGSFELD

Die drei entscheidenden Fragen für verantwortungsvolle KI-Nutzung

**Was brauchen wir?**

Klare Anforderung besteht



BUSINESS

1010  
1010

TECHNOLOGIE



ETHIK &  
KULTUR

**Was sollen wir?**

Fragwürdig

**Was können wir?**

Perfekt umgesetzt



# Zwischen Innovation und Verantwortung

Wege zur verantwortungsvollen KI-Nutzung

Philipp Ebner | ACP Consult



Philipp Ebner  
Senior Consultant @ ACP Consult

